Contilia Gruppe

Umstrukturierung eines Krankenhauses- Hilft die Konzernstruktur?

Trends als Anlass für Strukturveränderungen

Contilia Gruppe

- Medizin: Personalisierung
  Telemedizin und Fernbehandlung
- Nachfrage: Steigende ambulante und stationäre Patientenzahlen
- Personal: Zunehmende Knappheit an qualifiziertem Personal
- Strukturen: Größere Notfall- und Spezialversorger im Vorteil
  Ambulantisierung und sektorübergreifende Versorgung
- Technologie: Digitalisierung, Künstliche Intelligenz, Robotik
- Finanzierung: Unzureichende Investitionsfinanzierung

Quelle: HCB/RWI

Konzernstruktur

Contilia Gruppe

Als **Konzern** (lateinisch *concernere* ‚(ver-)mischen') bezeichnet man den Zusammenschluss eines herrschenden und eines oder mehrerer abhängiger Unternehmen zu einer wirtschaftlichen Einheit unter der Leitung des herrschenden Unternehmens, wobei jedes Unternehmen weiterhin einen eigenen Jahresabschluss erstellt. Dafür geben die einzelnen Unternehmen ihre wirtschaftliche und finanzielle Unabhängigkeit auf, rechtlich bleiben die Unternehmen selbständig. Der Konzern wird von der Kooperation abgegrenzt, der es regelmäßig an einer einheitlichen Leitung fehlt.

Quelle: Wikipedia

Leistungsangebote in Sparten

Contilia Gruppe

Gesundheit

- Früherkennung
- Ambulante Medizin
- Stationäre Medizin
- Ambulante Rehabilitation
- Physio- und Ergotherapie
- Betriebliches Gesundheitsmgt.

Pflege und Betreuung

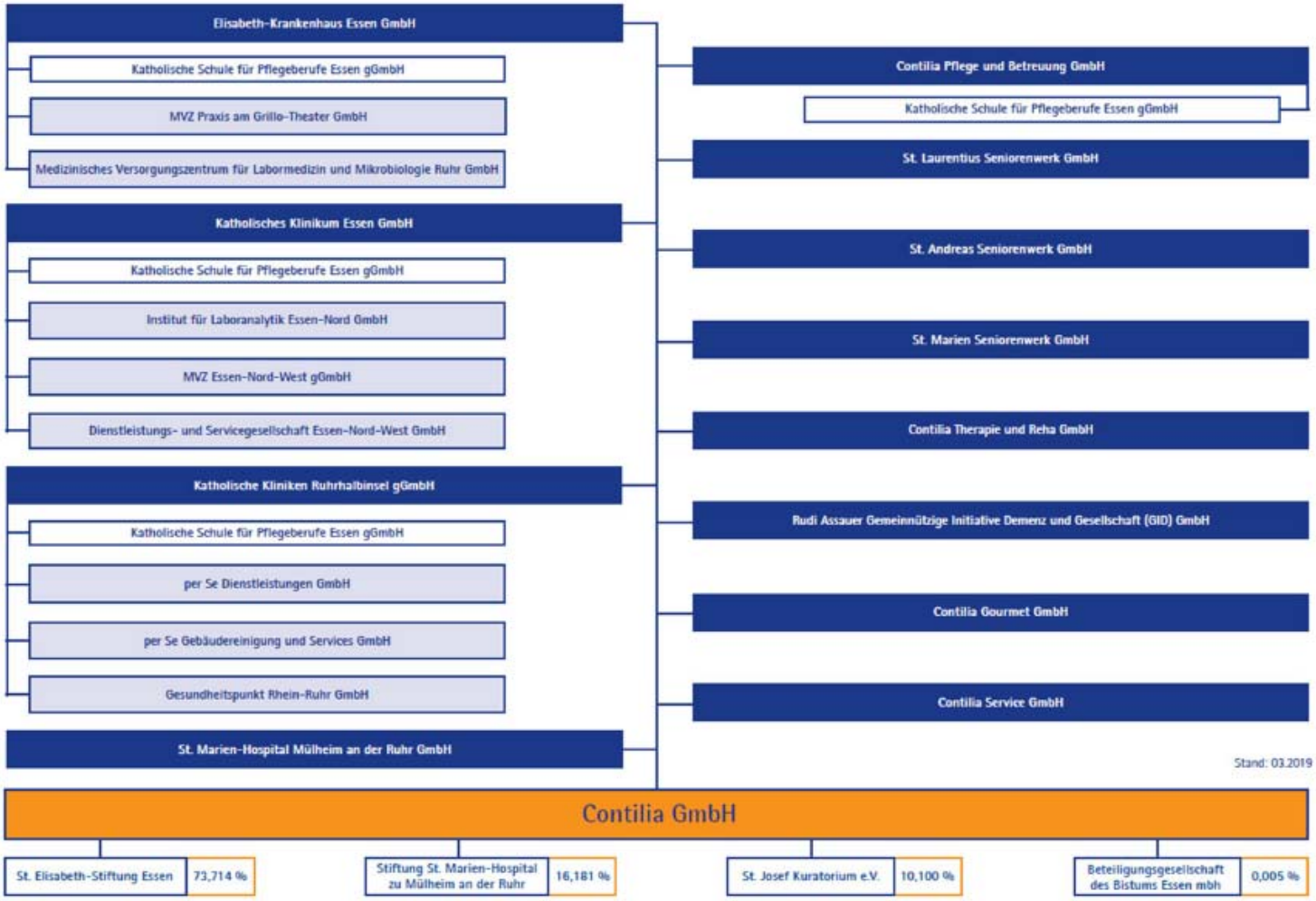
- Ambulante Pflege
- Tagespflege
- Vollstationäre Pflege
- Seniorenwohnen

Dienstleistungen

- Reinigung
- Catering
- Aus- Fort und Weiterbildung

Gesellschaftsrechtliche Struktur der Contilia Gruppe

Contilia Gruppe



Contilia Gruppe

Geschäftsführung Contilia GmbH

Dienstleistungszentrum

- Finanz- u. ReWe
- Beschaffung
- Unternehmens-steuerung
- Medizin- und Informations-technik
- Medizinisches Controlling
- Personal
- Unternehmens-kommunikation
- International Services

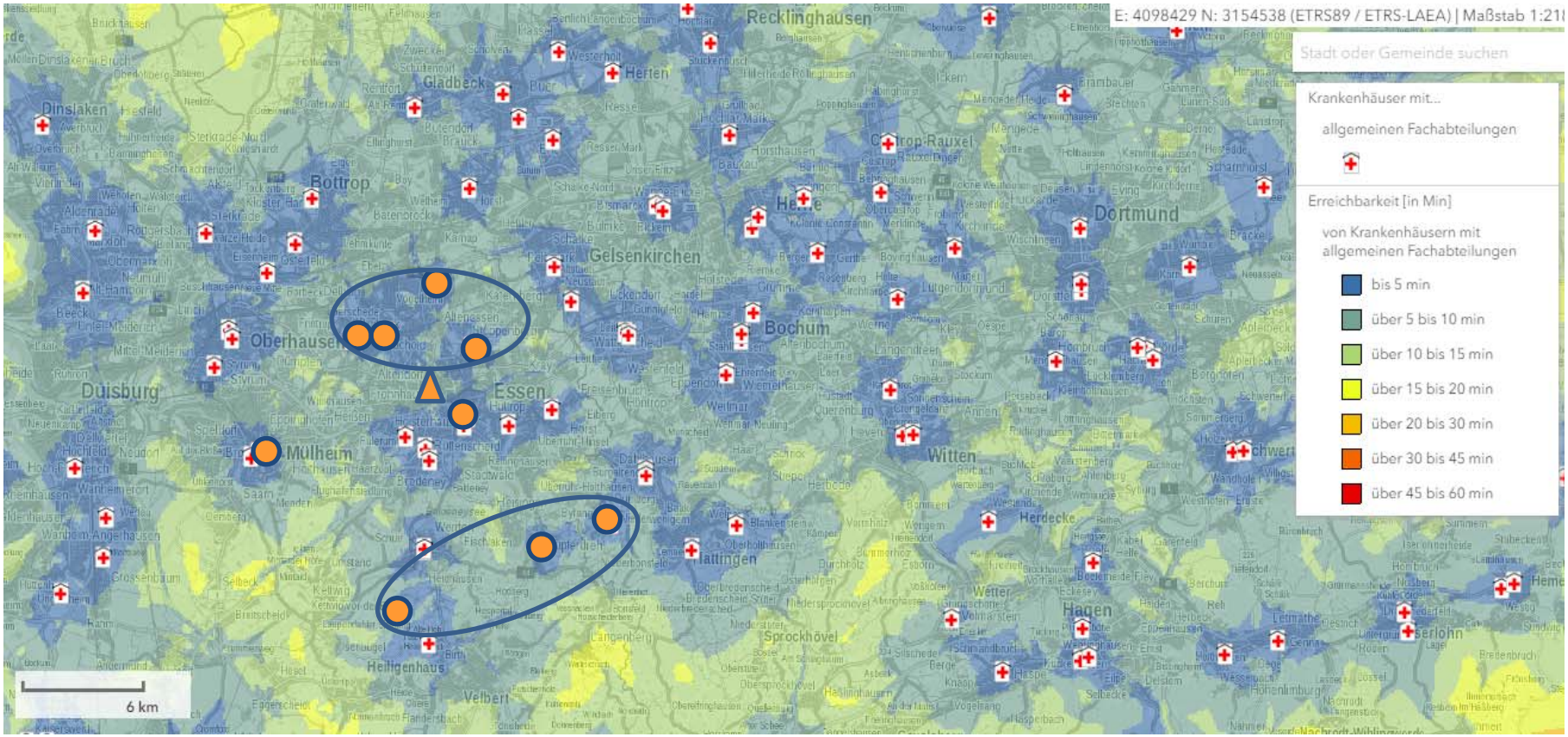
Einrichtungen

- A
- B
- C
- D
- .
- Z

Stabsfunktionen

- Compliancem.
- Multiprojektm.
- Qualitäts- Risikom.

Contilia Gruppe



Strukturveränderung braucht….. hilft der Konzern?

Contilia Gruppe

- Unternehmerwillen und ein klares Zielbild
- Geeignete gesetzliche Rahmenbedingungen
- Kapital
- Führungskompetenz und –instrumente
- Portfolio- inkl. Qualitätsentwicklung
- Organisations- und Personalentwicklung
- Technische Entwicklung (Medizin-, Bau-, Informationstechnik)
- Bauliche Entwicklung
- Interne und externe Vernetzung analog und digital

Beispiel Integrierte Gesundheitsquartiere

Contilia Gruppe

Ambulante Versorgung
- Vorsorge und Prävention
- Hausärzte
- Fachärzte
- Notfall
- Apotheken
- Heil- und Hilfsmittel
- Telemedizin
- Ausbildung

Stationäre Versorgung
- Akutstationäre Versorgung
- Notfall
- Rettungswesen
- Telemedizin
- Ausbildung

Zentralisierung, Versorgung aus einer Hand, Vorhaltekosten teilen

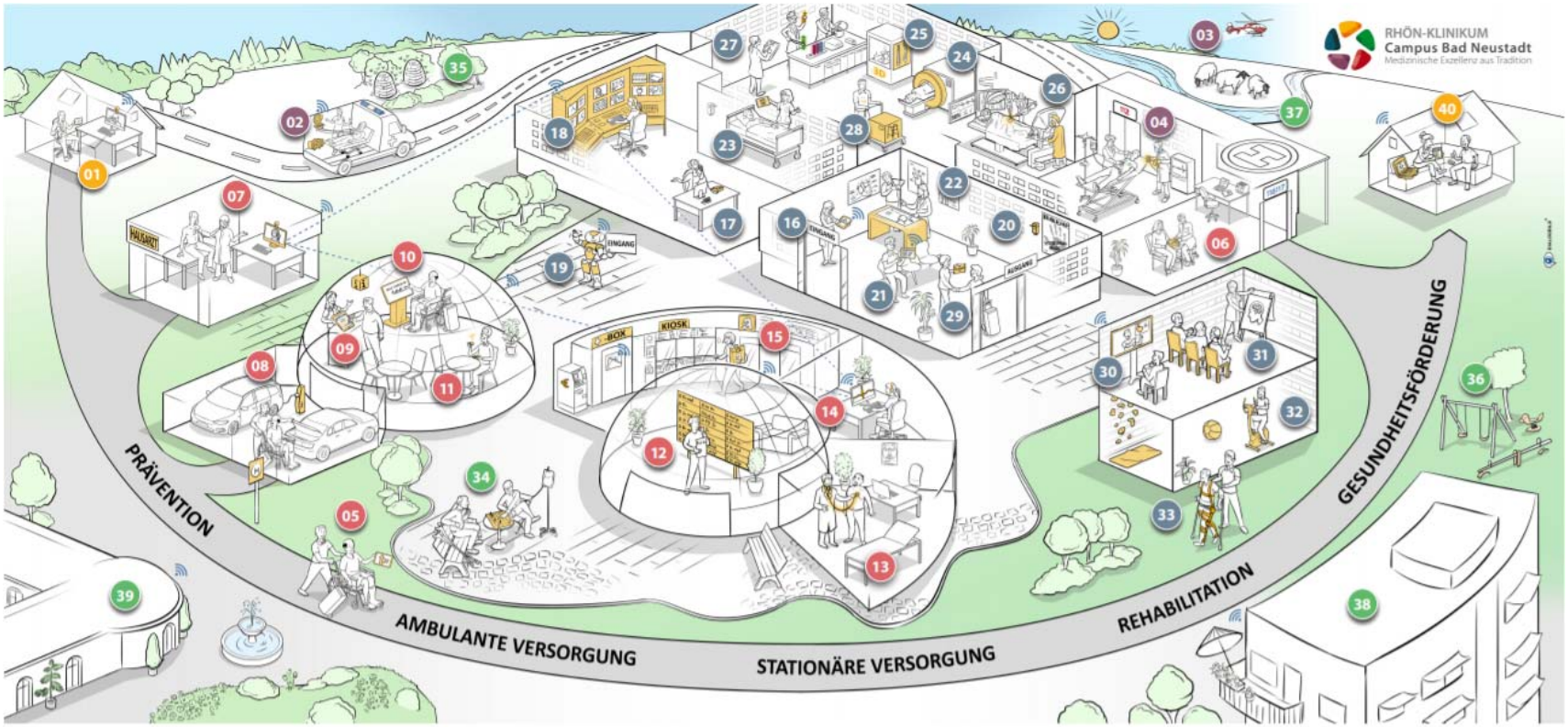
Rehabilitation
- Nachsorge
- Ambulante und stationäre Rehabilitation
- Ausbildung

Altersgerechte Angebote
- Pflege
- Betreutes Wohnen
- Altersgerechtes Wohnen
- Mobilitätsunterstützung
- Ausbildung

Quelle: HCB

Beispiel Gesundheitscampus Rhön

Contilia Gruppe



Strukturveränderung braucht….. hilft der Konzern?

Contilia Gruppe

- Unternehmerwillen und ein klares Zielbild
- Geeignete gesetzliche Rahmenbedingungen
- Kapital
- Führungskompetenz und – instrumente
- Portfolio- und Qualitätsentwicklung

Standortübergreifende Portfolio- und Prozessentwicklung

Fachgruppenarbeit - Standardisierung

Qualitätsentwicklung DIN ISO, IQM

Strukturveränderung braucht….. hilft der Konzern?

Contilia Gruppe

- Unternehmerwillen und ein klares Zielbild
- Geeignete gesetzliche Rahmenbedingungen
- Kapital
- Führungskompetenz und –instrumente
- Portfolio- inkl. Qualitätsentwicklung
- Organisations- und Personalentwicklung

Das Führungsleitbild

- Führungskräfte-Workshops
- Leitfäden

Quelle: Contilia

Strukturveränderung braucht….. hilft der Konzern?

Contilia Gruppe

- Unternehmerwillen und ein klares Zielbild
- Geeignete gesetzliche Rahmenbedingungen
- Kapital
- Führungskompetenz und –instrumente
- Portfolio- inkl. Qualitätsentwicklung
- Organisations- und Personalentwicklung
- Bau- und technische Entwicklung (Medizin-, Bau-, Informationstechnik)
- Marke

Fazit

Contilia Gruppe

- Die Konzernstruktur hilft bei der Umstrukturierung eines Krankenhauses
- Sie erreicht ihre Wirksamkeit aber nur dann, wenn die Menschen zu den jeweiligen Rollen passen und die Chancen ihrer Rollen auch nutzen